



INNOVATE · ACCELERATE · CHALLENGE



**Colin Silvestre**

*IAC Partners*



Health Care  
Doctor  
Hospital  
Pharmacist  
Nurse  
Dentist  
First Aid  
Surgeon  
Emergency

MEDICAL

MEDICAL

Health Care  
Doctor  
Hospital  
Pharmacist  
Nurse  
Dentist  
First Aid  
Surgeon  
Emergency

*Dispositifs Médicaux*  
**Quelle démarche pour sécuriser les coûts de revient d'un nouveau dispositif?**

# 3 axes de compétitivité industrielle....

## ....appliqués aux dispositifs médicaux

Sécuriser les  
coûts de revient

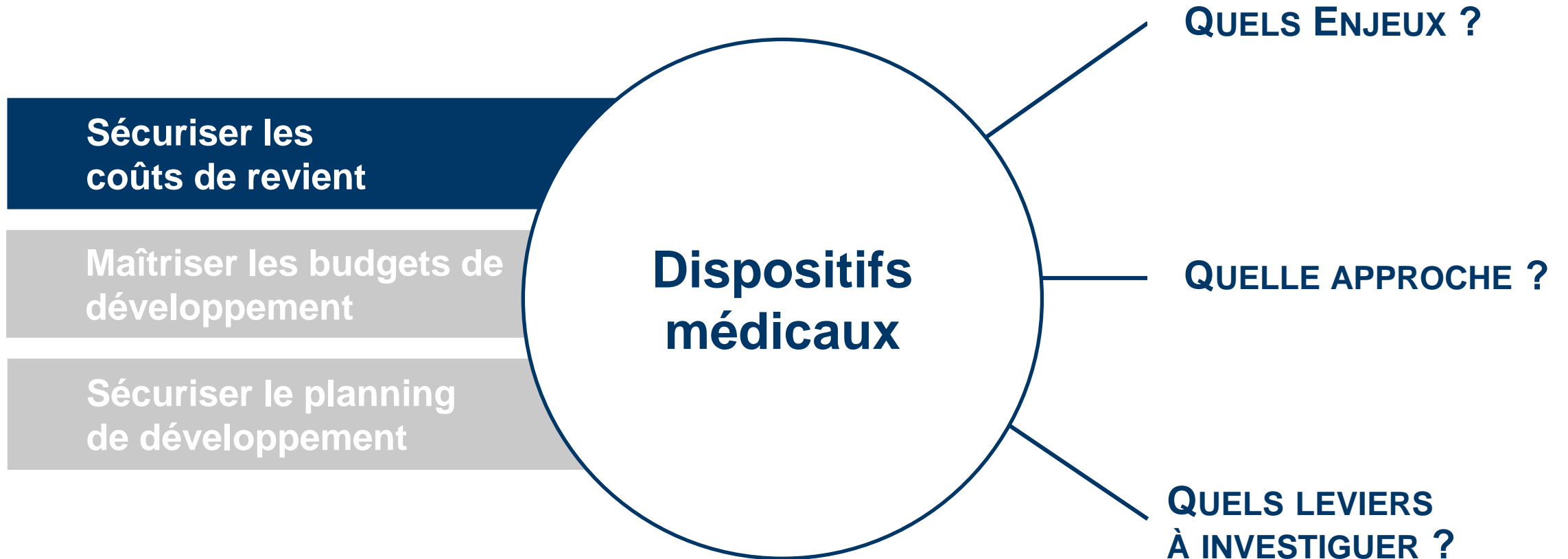
Maîtriser les budgets de  
développement

Sécuriser le planning  
de développement

Dispositifs  
médicaux



# Sécuriser les coûts de revient grâce aux leviers du **Design to cost** ....appliqués aux dispositifs médicaux



# Sécuriser les coûts de revient grâce aux leviers du **Design to cost** ....appliqués aux dispositifs médicaux

---

## QUELS ENJEUX ?

---



Connaître son marché  
pour se démarquer et  
innover



Atteindre une cible de  
coût et sécuriser la  
marge brute

## QUELLE APPROCHE ?

---

Mettre en oeuvre une démarche de **Design to cost**

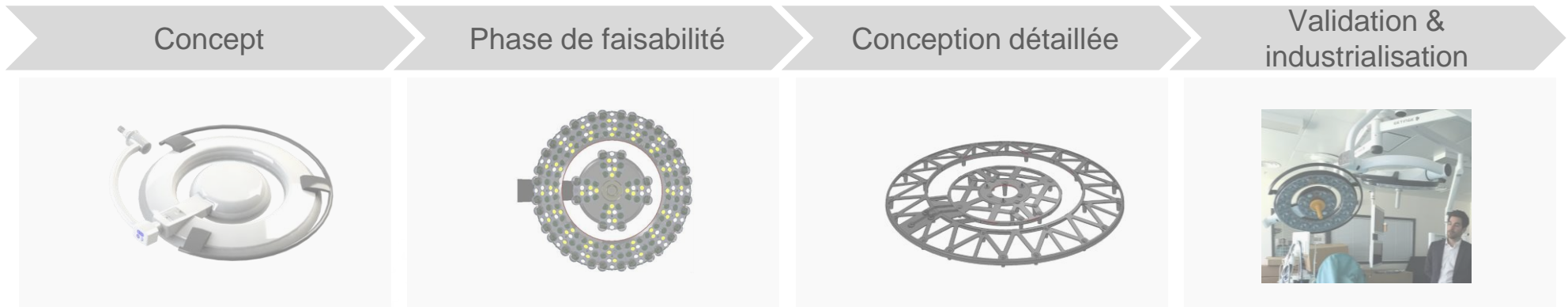
## QUELS LEVIERS À INVESTIGUER ?

---

4 leviers pour atteindre l'objectif : **4 outils illustrés**

# Design to cost – une démarche applicable dès les phases amont de développement, pour identifier les meilleures orientations et sécuriser les coûts

Cycle de développement



Démarche de Design to cost



**Analyser** le périmètre à l'étude: identifier les inducteurs de coûts

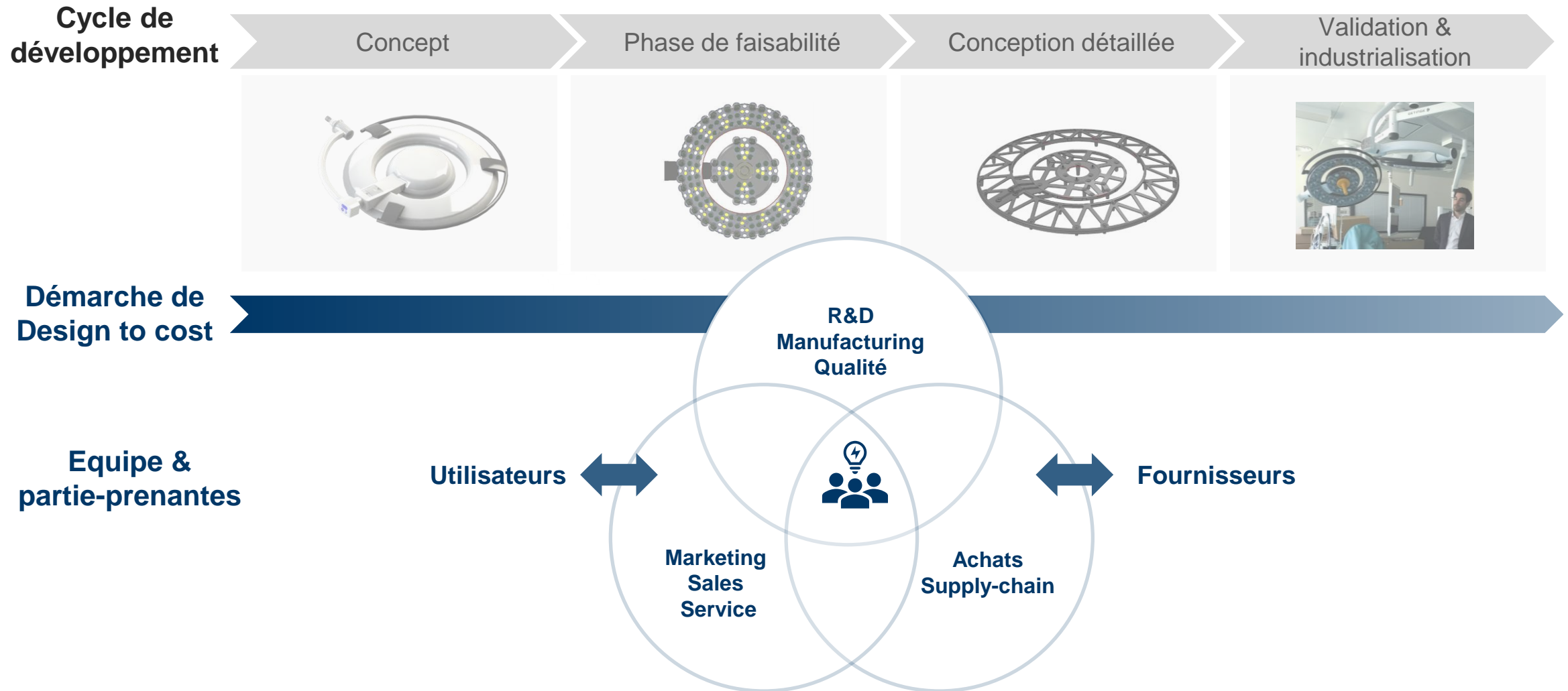


**Identifier** et évaluer les différentes idées et solutions

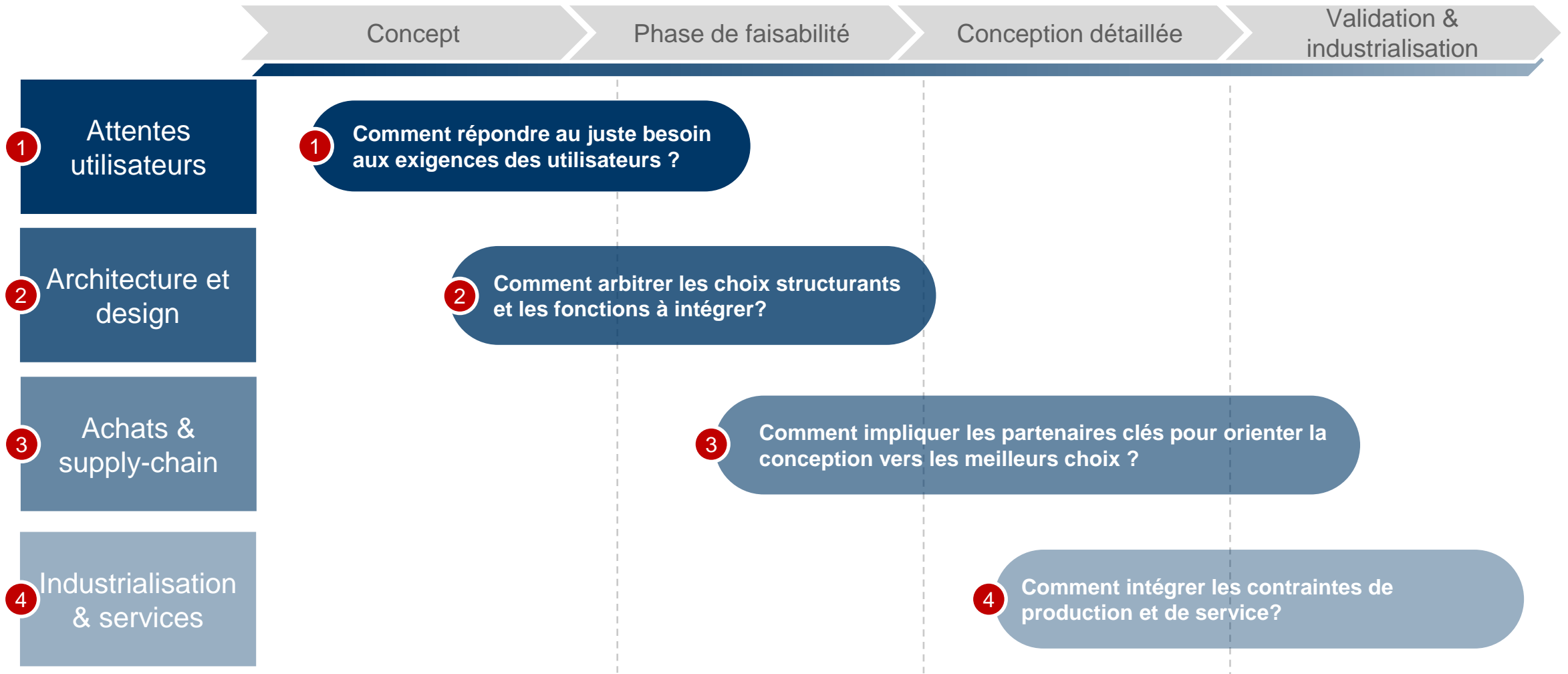


**Sélectionner** les différents scénarios et orienter le développement

# Design to cost – une démarche qui mobilise une équipe pluridisciplinaire, pour identifier les meilleures orientations pour sécuriser les coûts



# Les leviers du Design to cost s'articulent autour de 4 question clés, à rythmer avec le cycle de développement d'un dispositif médical



# Challenger la proposition de valeur : Comment répondre au juste besoin aux exigences des utilisateurs ?



## Caractériser la ‘voix du marché’ avec une Méthode de Kano

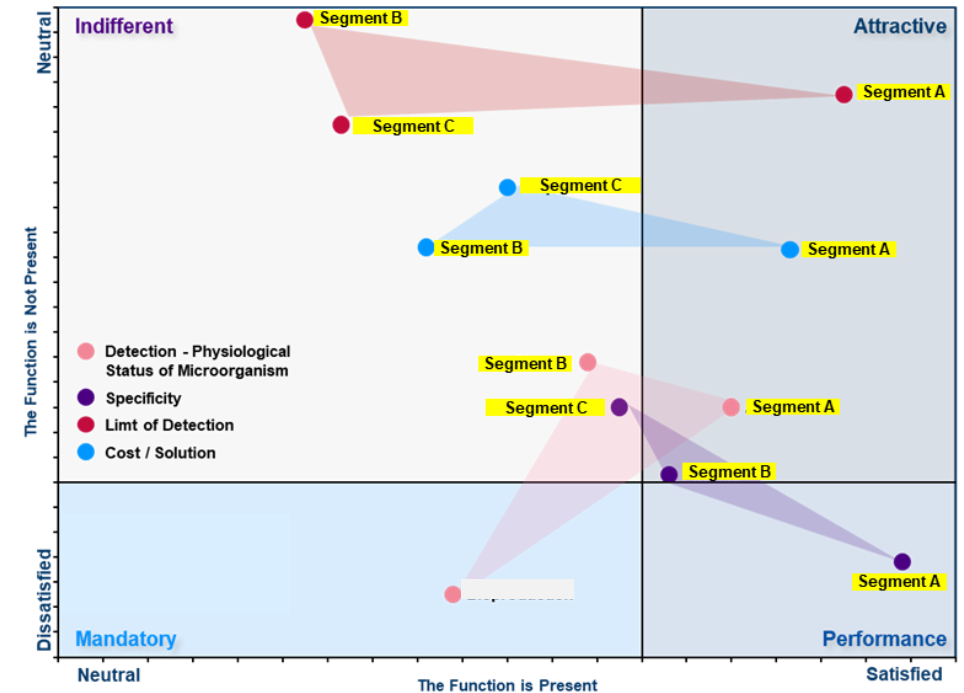
Identifier les fonctionnalités et niveaux de performance à évaluer

Analyser les retours de sensibilité à travers un questionnaire contradictoire

Prioriser les fonctionnalités et le niveau de réponse attendu à travers la matrice KANO

**Potentiels accessibles de l'ordre de 20 à 30 % d'impact sur les coûts**

## Dispositif de test microbiologique



- 35 fonctionnalités évaluées
- 40 cibles interviewées
- 10 fonctionnalités écartées



# Intégrer les choix d'architecture et de design : Comment arbitrer les choix structurants et les fonctions à intégrer?



## Arbitrer le cahier des charges avec une approche d'Analyse de la valeur

## Application d'éclairage de bloc opératoire



Potentiels accessibles de l'ordre de 20 à 30 % d'impact sur les coûts

	S_ref : TK Variable	1 TK Variable Cple de 780	2 TK Variable 2 diamètres	3 TK fixe(s)
<b>Risque / Opportunités</b>	● Brevet PHILIPS pour la solution TK investiguée Nouvelle alim nécessaire	● Brevet PHILIPS pour la solution TK investiguée Nouvelle alim nécessaire	● Brevet PHILIPS pour la solution TK investiguée Nouvelle alim nécessaire	● Conserver l'alimentation Volista
<b>Performances</b>	Eclairage AIM Comfort light	Eclairage AIM Comfort light	Eclairage AIM Comfort light	Eclairage AIM Comfort light
<b>Fonctions</b>	TK variable Diam. Variable	TK Variable Diam. 780	TK Variable 2 diamètres	TK fixe(s)
<b>Coût PWD 2</b>	5500 €	+ 200 € 5700 €	+ 100 € 5600 €	- 200 € 5300 €
<b>External cost Invests (hors HR)</b>		+ 500 K€ Nouvelle alim + 100 K€ Outillage coupole	+ 500 K€ Nouvelle alim	
<b>Planning (HR)</b>		+ 9 à 12 mois (TK + alim)	+ 9 à 12 mois (TK + alim)	Pas d'impact planning

- Fonctionnalité de 'Température de couleur variable' identifiée comme "nice to have" par l'étude Kano
- Arbitrée par une approche comparative (Value analysis)

# Impliquer les partenaires clés : Comment orienter la conception vers les meilleurs choix avec les fournisseurs?



## Impliquer les partenaires clés à travers des ateliers collaboratifs



**Partager l'expression d'un besoin et identifier les spécifications à relâcher pour viser le juste nécessaire**



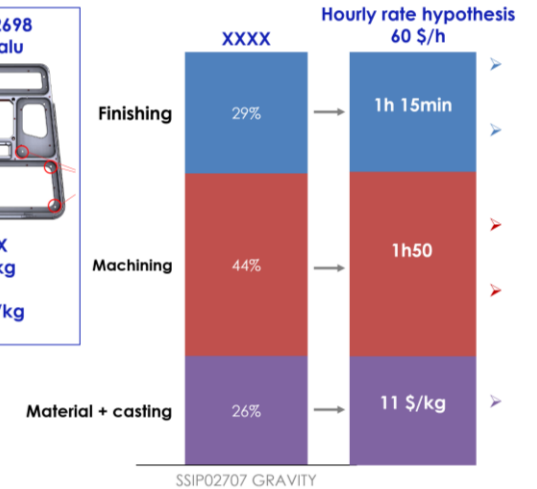
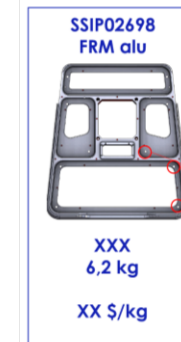
**Mettre en place une approche collaborative avec les fournisseurs et partenaires**



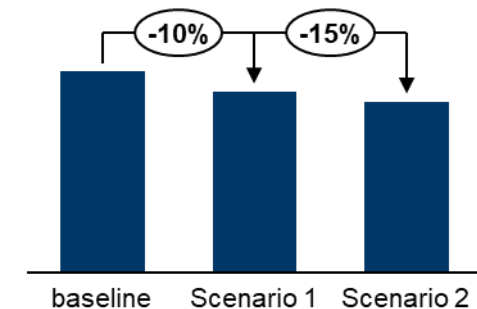
**Identifier les inducteurs de coûts et relâcher les contraintes au juste besoin**

**Ambition accessible 10 à 15 % d'impact sur les coûts**

## Application imagerie médicale



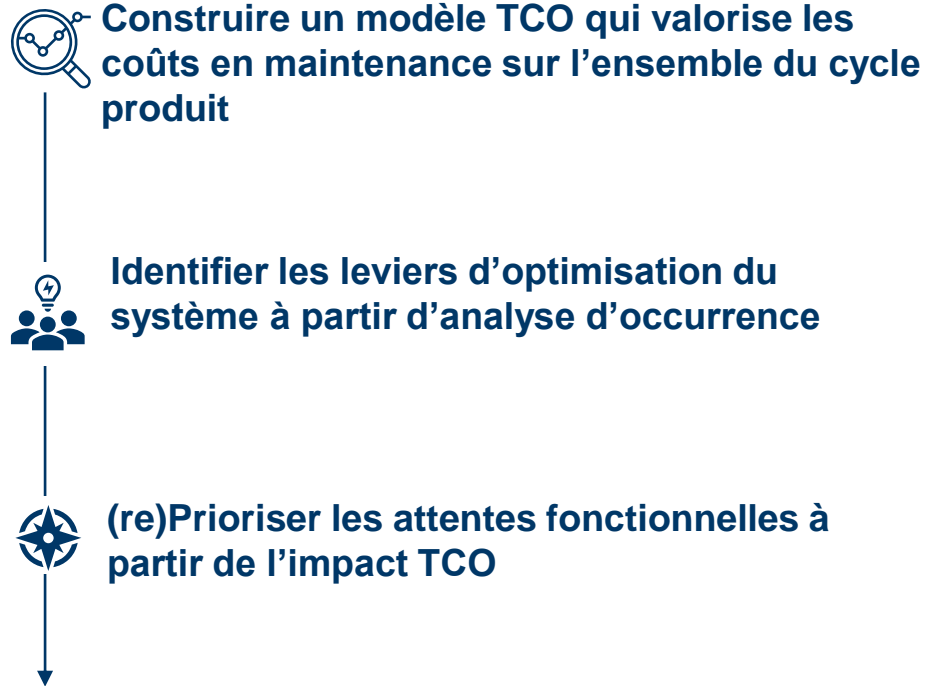
Inducteurs de coût partagés avec le fournisseur et opportunités valorisées en workshop



# Intégrer les contraintes en fabrication et service :

## Comment intégrer les contraintes de production et de service?

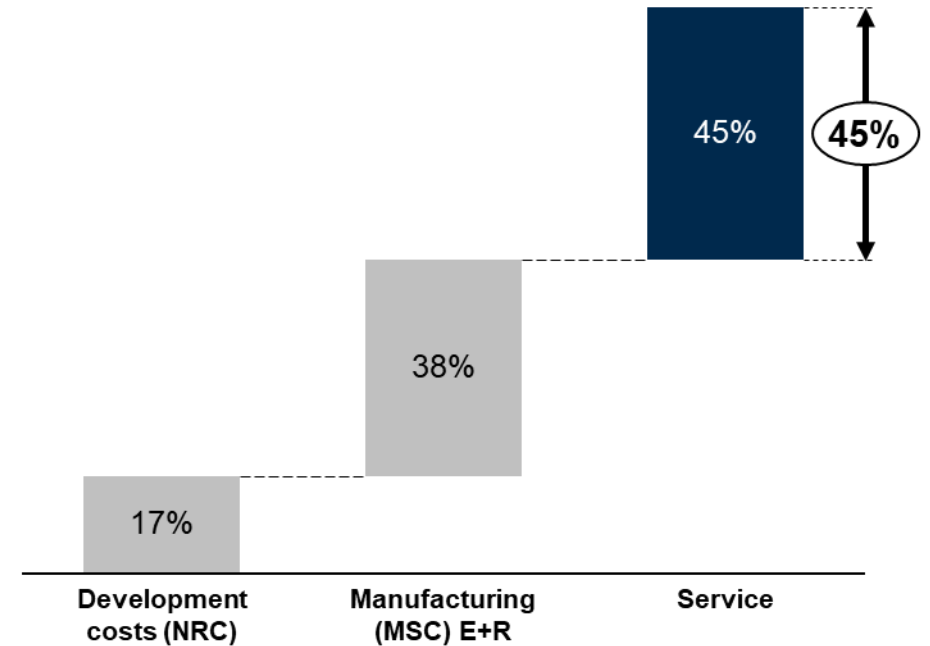
### Valoriser les coûts de service avec une approche Total Cost of Ownership (TCO)



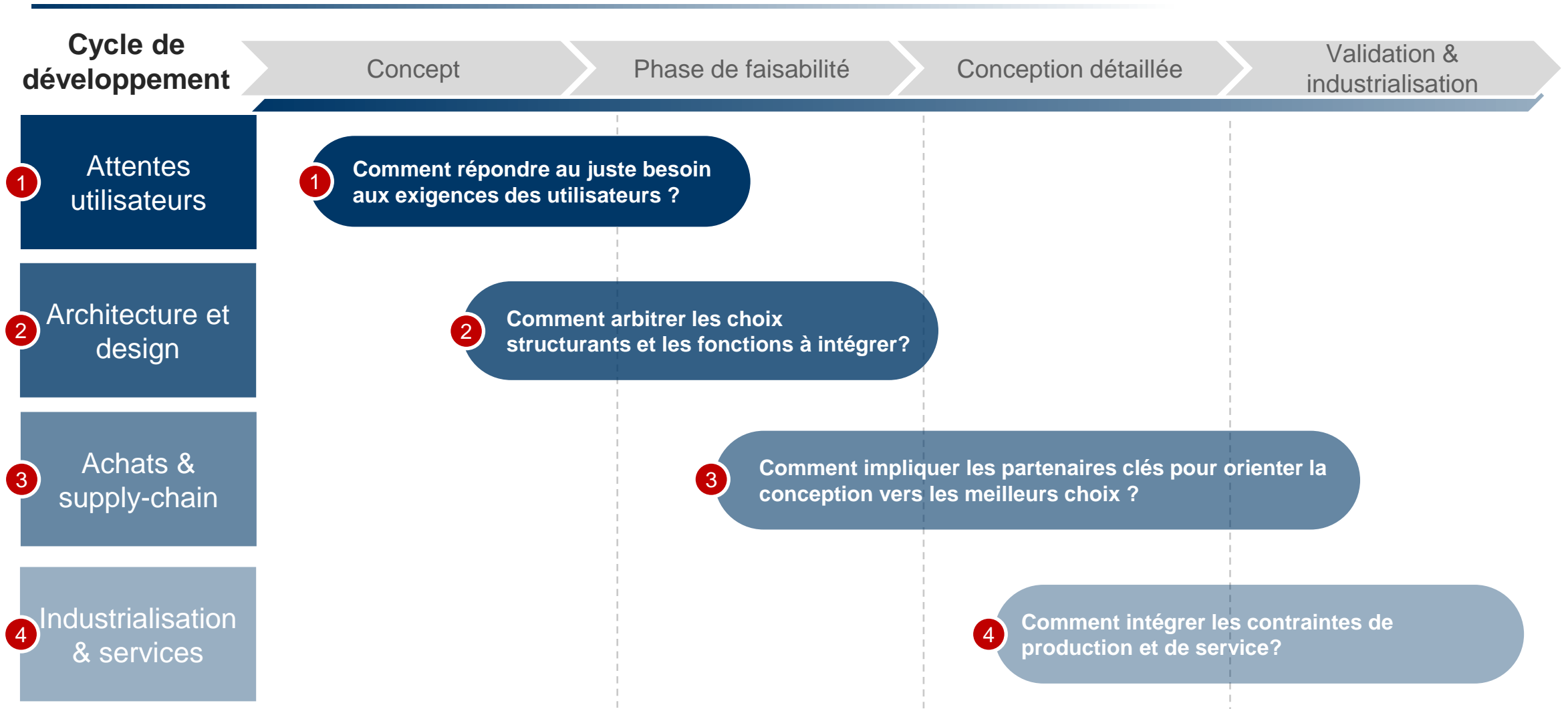
### Dispositif de diagnostic in-vitro



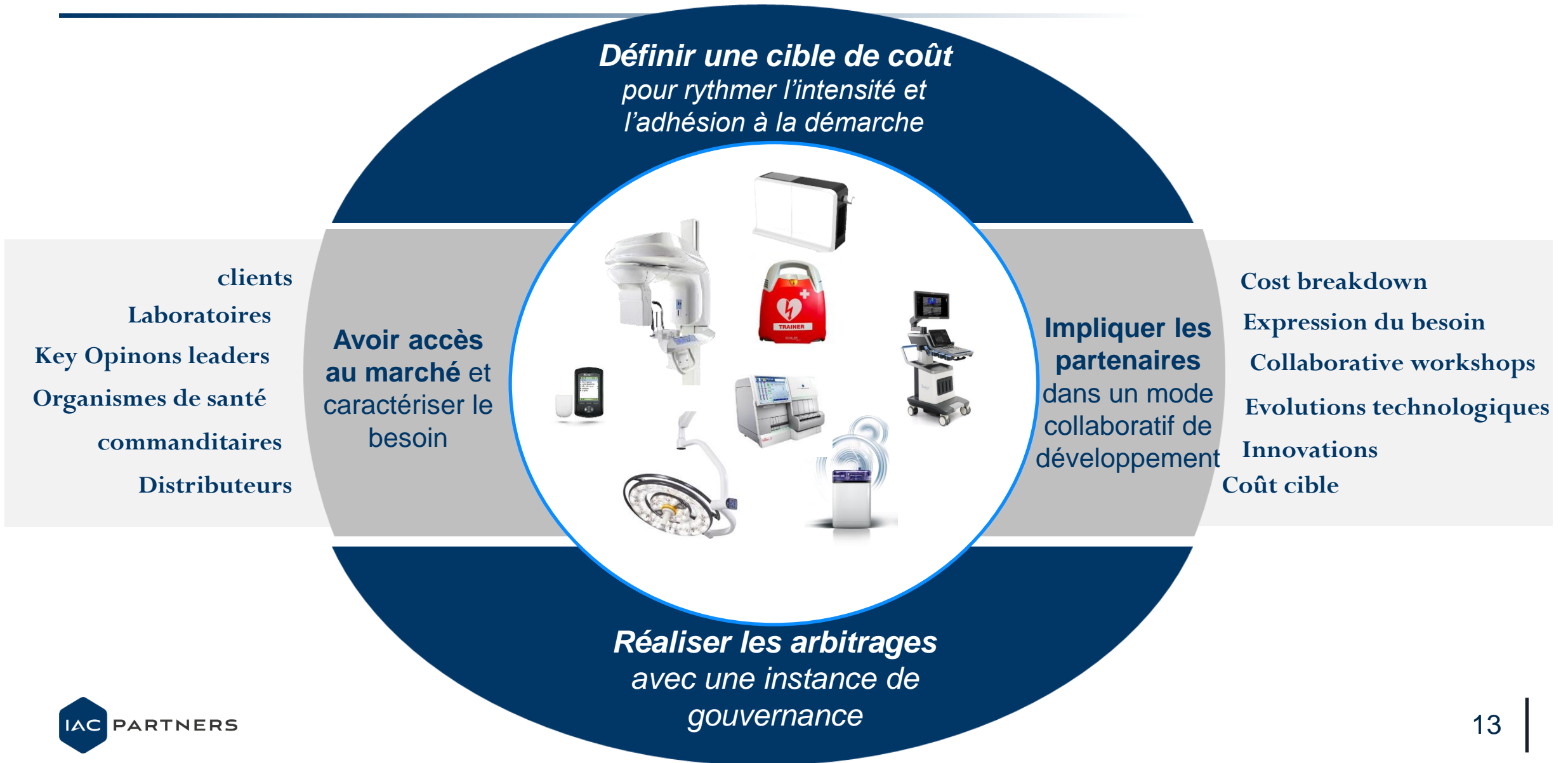
Analyse des coûts de maintenance & service sur la vie du produit



# Articulée autour de 4 leviers, la démarche Design to cost doit être rythmée avec le cycle de développement produit



# Les facteurs clés de succès pour mener une démarche de **Design to cost**

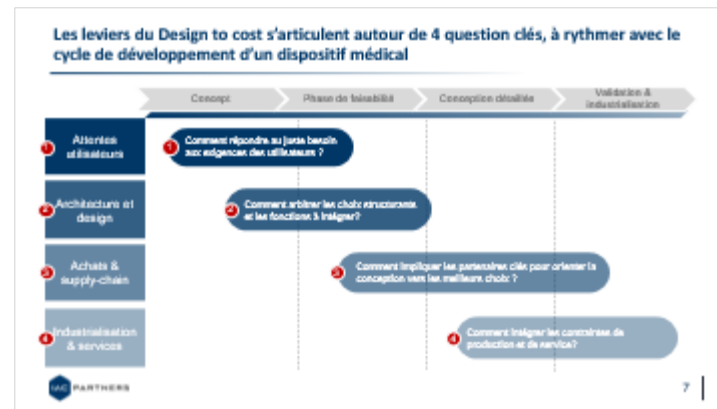


# Synthèse de l'approche Design-to-cost

## Démarche Design-to-Cost



## Leviers à activer



## Clés de succès



# Q & A

INNOVATE. ACCELERATE. CHALLENGE.



Paris - Lyon - Düsseldorf – Chicago - Singapore